



# REPORT DI SOSTENIBILITÀ 2024

## **THEOREMA SRL**

VIALE TIZIANO, 80 – 00196 ROMA (ITALIA)

P.IVA – CF 07825960581

Tel 06 80687860

[www.theorema.it](http://www.theorema.it) - [info@theorema.it](mailto:info@theorema.it)

## **Contatti per Report di Sostenibilità:**

Irene Carpinelli - [carpinelli@theorema.it](mailto:carpinelli@theorema.it)

# 1 Theorema Consulenti di Direzione



Theorema è una società di consulenza di direzione che opera dal 1987 a fianco della Pubblica Amministrazione centrale e locale e a sostegno dell'imprenditoria privata, dalla creazione di impresa ai progetti di sviluppo aziendali e di filiera.



Numerosi e complessi interventi realizzati in diversi settori dell'industria e dei servizi, in più contesti economici e territoriali, hanno consentito di sviluppare un approccio di successo che integra e coniuga visione strategica e propensione all'operatività e di consolidare un solido know-how nelle principali aree di intervento che contraddistinguono la consulenza di direzione.

## AREE DI INTERVENTO

### CREAZIONE DI IMPRESA E STARTUP

- ✓ Programmi di accompagnamento alla creazione d'impresa
- ✓ Servizi a supporto di incubatori e acceleratori
- ✓ Attività di open innovation e corporate-startup matching
- ✓ Organizzazione di startup challenge e call for ideas
- ✓ Supporto al trasferimento tecnologico e valorizzazione della ricerca
- ✓ Business modeling, validazione e costruzione del pitch
- ✓ Accesso a strumenti di finanza agevolata per startup e nuove imprese

### SVILUPPO DI IMPRESA E FILIERA

- ✓ Progettualità tecnico-strategica per lo sviluppo di filiere
- ✓ Supporto alla ricerca, sviluppo e innovazione
- ✓ Assistenza per l'accesso, gestione e rendicontazione di strumenti agevolativi
- ✓ Attività di trasferimento tecnologico e creazione di sinergie R&S
- ✓ Costruzione e gestione di partenariati pubblico-privati
- ✓ Supporto alla definizione di roadmap di innovazione settoriale
- ✓ Affiancamento nella costruzione di business case e scenari di sviluppo

**INCENTIVI,  
ASSISTENZA ALLA  
PA E SUPPORTO  
ALLE IMPRESE**

- ✓ Supporto alla progettazione e all'attuazione di nuove misure e strumenti agevolativi
- ✓ Sistemi informativi per la gestione dell'intero ciclo di singole agevolazioni
- ✓ Progettazione e gestione percorsi a sostegno della creazione e dello sviluppo d'impresa
- ✓ Processi e strumenti per il controllo ed il monitoraggio istituzionale degli incentivi
- ✓ Portali per la promozione di agevolazioni verso potenziali beneficiari
- ✓ Scouting opportunità agevolative
- ✓ Supporto all'accesso, gestione e rendicontazione di strumenti agevolativi complessi

**GESTIONE E  
MONITORAGGIO DI  
FONDI PUBBLICI**

- ✓ Supporto nella definizione dei processi e delle procedure di gestione di Programmi / Piani Operativi (SiGeCo)
- ✓ Progettazione di metodologie, KPI e strumenti di monitoraggio
- ✓ Assistenza alla programmazione / riprogrammazione dei Programmi Operativi
- ✓ Supporto ai beneficiari dei Programmi per il monitoraggio e la rendicontazione della spesa
- ✓ Servizio di monitoraggio finanziario, fisico e procedurale
- ✓ Reporting ed altre attività di supporto per adempimenti istituzionali ed audit

**RE-ENGINEERING  
PROCESSI E  
TRASFORMAZIONE  
DIGITALE**

- ✓ Ideazione di soluzioni IT innovative
- ✓ Studi di fattibilità per lo sviluppo di soluzioni software
- ✓ Project Management e PMO
- ✓ Business Process Reengineering / Business Process Management
- ✓ Progettazione funzionale e tecnica della soluzione IT
- ✓ Sviluppo di prototipi per sistemi complessi
- ✓ Software selection
- ✓ Implementazione di soluzioni software su misura
- ✓ Supporto allo start up e post go-live maintenance

**FINANZA E  
VALUTAZIONI**

- ✓ Valutazione di investimenti e di aziende
- ✓ Valutazione di investimenti nel settore pubblico: analisi costi-benefici, analisi costi-efficacia, analisi multicriteria
- ✓ Business plan e piani economico-finanziari
- ✓ Finanza agevolata e supporto alla rendicontazione
- ✓ Sistemi di indicatori e dashboard decisionali
- ✓ Analisi socio-economiche territoriali
- ✓ Studi e ricerche per la programmazione strategica
- ✓ Monitoraggio e valutazione di politiche pubbliche
- ✓ Dossier tematici e documenti di supporto alla governance

**COMPLIANCE,  
SOSTENIBILITÀ  
E SISTEMI DI  
GESTIONE**

- ✓ Audit e due diligence
- ✓ Modelli organizzativi 231 e sistemi anticorruzione
- ✓ Data protection e cybersecurity
- ✓ Sistemi di gestione certificati
- ✓ Responsabilità sociale e sostenibilità ESG
- ✓ Parità di genere e diversity management
- ✓ Reporting di sostenibilità
- ✓ Scoring ESG

## COMUNICAZIONE INTEGRATA

- ✓ Brand Identity
- ✓ Progettazione creativa e strategica
- ✓ Produzione materiali di comunicazione
- ✓ Content strategy
- ✓ Advertising e Social Media Management
- ✓ LinkedIn Ads
- ✓ Digital Training
- ✓ Produzione video
- ✓ Produzioni 3D
- ✓ NFT e Web3

### 1.1 La governance

Il 2024 ha rappresentato il primo anno di attività della nuova compagine societaria di Theorema, guidata dal nuovo Presidente. La governance dell'organizzazione è affidata al Consiglio di Amministrazione, rinnovato nel 2023 e attualmente formato da:

- Aldo Guida, Presidente del CdA
- Arianna Cavalli, Amministratrice Delegata
- Carlo Lodato, Amministratore Delegato
- Irene Carpinelli, Consigliera
- Cristian Ercolano, Consigliere

### 1.2 Il modus operandi

Qualità tecnica e personalizzazione degli interventi, multidisciplinarietà delle competenze, capacità ideativa e progettuale: sono questi i principali punti di forza che ci hanno consentito di acquisire e fidelizzare nel tempo clienti appartenenti ad ambiti e tipologie molto diversi.

Theorema si avvale di una rete di professionisti stabilmente impegnati nelle attività di consulenza le cui caratteristiche sono:

- elevata seniority, che assicura velocità di inquadramento degli ambiti e dei problemi, ampio background spendibile per l'individuazione di soluzioni e innovazioni;
- alto livello delle competenze possedute, affinato con percorsi tematici focalizzati;
- progettualità e approccio operativo, capacità di spendersi a tutti i livelli, flessibilità;
- grande capacità di lavorare in team con la struttura cliente.

Dal 2002 Theorema ha certificato il proprio **Sistema di Gestione per la Qualità**, aggiornato secondo la norma UNI EN ISO 9001:2015 per la "Realizzazione di servizi di consulenza di direzione strategico-organizzativa nell'ambito di:



SISTEMA DI GESTIONE  
QUALITÀ CERTIFICATO



UNI EN ISO 9001:2015

- progettazione, implementazione e mantenimento di sistemi qualità, ambiente, sicurezza, anticorruzione, responsabilità sociale e sostenibilità;
- gestione degli adempimenti privacy e di modelli organizzativi di responsabilità amministrativa degli Enti;
- assistenza alle start-up e progetti di sviluppo di imprese e filiere;
- valutazione economico finanziaria e analisi costi benefici di investimenti infrastrutturali;
- assistenza alla gestione e monitoraggio della spesa pubblica;
- progettazione di sistemi informativi per il monitoraggio della spesa pubblica;
- progetti di comunicazione integrata e digitale;
- progettazione ed erogazione di attività di formazione” (Settori IAF: 35, 37).

## 2 Verso un'economia più sostenibile

Etica, professionalità e sostenibilità rappresentano i valori fondanti della cultura aziendale Theorema elementi essenziali per creare relazioni durature nel tempo, conquistare e mantenere quote di mercato e, soprattutto, la fiducia dei clienti, della collettività e di tutti gli stakeholders.

### [Informativa B2 - - Pratiche per la transizione verso un'economia più sostenibile]

L'impegno assunto da Theorema per ridurre i suoi impatti negativi e per migliorare i suoi impatti positivi sulle persone e sull'ambiente si traduce in un Sustainable Business Model basato su:

- **Sostenibilità economica** > che per Theorema significa **creare e rinnovare il valore consulenziale**, agendo d'anticipo rispetto alle dinamiche dei contesti di riferimento e supportando i clienti nel raggiungimento degli obiettivi di crescita e sviluppo sostenibili;
- **Sostenibilità sociale** > che in Theorema comporta innanzitutto **valorizzare il capitale umano**, la comunità di soci, dipendenti e consulenti che sono il vero motore del valore consulenziale, puntando ad un ambiente fertile per lo sviluppo di capacità e competenze;
- **Sostenibilità ambientale** > anche se le attività svolte per loro natura non comportano un significativo impatto ambientale, Theorema si impegna ad un **uso consapevole e responsabile delle risorse comuni** e a promuovere anche verso i propri Clienti l'adozione di **modelli di business che concorrano ad un'economia più sostenibile**;
- **Etica** > valore portante della mission Theorema, declinata nel rispetto delle regole, naturalmente, ma soprattutto nell'adozione di comportamenti corretti e trasparenti nei confronti di tutti gli stakeholder.

Nell'ambito del proprio percorso di miglioramento sui temi della sostenibilità, Theorema:

- è associata ad Unindustria e aderisce al **Codice etico e dei valori associativi di Confindustria**, che rappresenta l'insieme dei valori, dei principi e degli impegni che guidano la Società (al pari delle altre Organizzazioni associate), orientandone i comportamenti in un quadro di legalità, etica e trasparenza negli affari;
- ha approvato la propria **politica Anticorruzione**, per formalizzare un quadro di riferimento, rivolto a tutti i portatori di interesse (interni ed esterni), finalizzato a stabilire principi di comportamento coerenti con l'esigenza di una condotta etica nell'azione professionale;
- ha definito la propria **politica per la Sicurezza delle informazioni e dei dati personali**, al fine di dar conto ai propri stakeholder delle garanzie offerte in merito alla capacità, per competenza, esperienza e prassi consolidate adottate, di assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati e degli interessati nonché degli ulteriori requisiti o istruzioni specifiche di volta in volta definiti contrattualmente (cfr. il paragrafo seguente per i dettagli delle garanzie di compliance offerte);
- ha approvato la **politica Ambientale** nella convinzione che, pur operando in un settore (quello della consulenza aziendale) che - per la natura delle attività svolte - non comporta un significativo impatto ambientale, non possa esimersi dal misurare, valutare e migliorare le proprie performance ambientali e dal promuovere a tutte le parti interessate comportamenti virtuosi in ottica di sostenibilità ambientale;
- ha rilasciato la propria **politica del Lavoro e dei Diritti umani**, riconoscendo l'importanza e il valore dei propri dipendenti e collaboratori, al fine di promuovere una cultura aziendale in cui si agisce contro qualsiasi forma di abuso e di discriminazione e a garanzia di un ambiente di lavoro

sicuro ed in cui ciascuno possa esprimere le proprie qualità, valorizzando le competenze, le potenzialità e l'impegno profuso;

- ha adottato la propria **politica per la Parità di genere, Diversità e Inclusione** riconosce il valore che i principi di uguaglianza, diversità ed inclusione possono generare all'interno del suo contesto organizzativo e per questo si impegna nella creazione di un ambiente lavorativo equo ed eterogeneo, in linea con quanto previsto dalla ISO 30415.

## 2.1 Il ruolo attivo per la sostenibilità

Theorema è impegnata direttamente nella sensibilizzazione all'adozione di modelli di business sostenibili e su questi obiettivi ha definito un modello di intervento consulenziale rivolto sia alle Grandi Imprese, tenute al reporting di sostenibilità ex Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), sia alle PMI che, pur non essendo obbligate, sono coinvolte nell'ambito della valutazione di sostenibilità della catena del valore.

Il modello di intervento Theorema per la Sostenibilità

<b>ESG ASSESSMENT</b>	Valutare e misurare la maturità dell'Azienda rispetto ai temi dello sviluppo sostenibile
<b>SUSTAINABLE BUSINESS MODELING</b>	Ripensare il BM in ottica sostenibilità, definire le strategie e gli obiettivi di sviluppo sostenibile e il piano di azione per raggiungerli
<b>GOVERNANCE</b>	Declinare strategia e obiettivi per la sostenibilità in policy secondo un percorso di coinvolgimento e condivisione trasversale
<b>PROCESSI</b>	Definire processi, ruoli e responsabilità di gestione della sostenibilità per garantire il monitoraggio e il raggiungimento degli obiettivi.
<b>REPORTING</b>	Individuare le metriche più pertinenti per misurare e rendicontare le performance aziendali in ragione della specificità del business model
<b>COMUNICAZIONE</b>	Strutturare la reportistica - dal Bilancio alle informative specifiche - affinché soddisfi le esigenze informative di differenti stakeholder

Theorema entra nel **network Sircle per la diffusione di EASI®**, un modello di Governance strategico per la responsabilità sociale e la sostenibilità.

Il modello EASI® - Ecosistema Aziendale Sostenibile Integrato - recepisce le norme internazionali e i principi fondamentali che regolano le fasi evolutive dello sviluppo sostenibile - ambientale, sociale, economico - per integrarle nelle strategie e in tutti i processi aziendali.

Il Modello EASI® raccoglie tutti i requisiti che un'Organizzazione deve rispettare e integrare per essere conforme ai principi di Sostenibilità ESG (ambientali, sociali e di governance), generare visione e consapevolezza interna ed esterna grazie a contenuti e azioni concrete, crescere in modo sostenibile e comunicare efficacemente con tutti gli stakeholder.

E' il primo schema di governance della sostenibilità riconosciuto da Accredia (Ente Unico Nazionale di accreditamento designato dal Governo italiano) come Sistema di Gestione per le imprese e certificabile da parte di organismi accreditati.

Theorema nella sua lunga esperienza professionale ha sviluppato un approccio integrato, ispirato a valori e metodologie consolidati, capace di rispondere alle esigenze di cambiamento con soluzioni che generano un miglioramento tangibile delle modalità gestionali, organizzative e comunicative dei clienti. La società di consulenza, presente sul mercato da 37 anni, ha sviluppato progetti integrati per

aziende ed enti pubblici, contribuendo a qualificare l'identità dell'organizzazione nei confronti del mercato e degli stakeholder. L'adozione del modello EASI con l'ingresso nel network Sircle è un processo che consolida il proprio impegno in questo ambito di intervento.

## 2.2 Il contributo agli obiettivi SDG's

Theorema si impegna a contribuire al raggiungimento degli obiettivi di Sviluppo Sostenibile fissati dall'Agenda 2030 dall'Assemblea Generale delle Nazioni Unite.



Theorema è impegnata nella valorizzazione del capitale umano, nello sviluppo delle competenze e delle occasioni di crescita professionale, dando spazio soprattutto ai giovani nell'ambito di programmi di training consulenziale (contratti di apprendistato).



La parità di genere non è un obiettivo ma una prassi, dettata dal fatto che in Theorema si prescinde dal genere dei dipendenti e collaboratori, così come dagli orientamenti sessuali, dalla provenienza geografica, dal credo religioso.



Theorema si impegna a svolgere le attività di consulenza con professionalità e responsabilità, prestando attenzione alle esigenze ed obiettivi dei clienti, ma anche cercando di indirizzare processi di innovazione e sostenibilità.



La comunità Theorema si impegna ad un consumo responsabile delle materie prime e alla riduzione della produzione di rifiuti, nel rispetto delle risorse comuni, dell'ambiente e delle generazioni future.

### 3 Sostenibilità ambientale

#### OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE

Migliorare le performance di impatto ambientale attraverso un uso consapevole e responsabile delle risorse comuni, nel rispetto dell'ambiente, della collettività e delle generazioni future.

Theorema opera in un settore, quello della consulenza aziendale, che per la natura delle attività svolte non comporta un significativo impatto ambientale; tale circostanza, tuttavia, non ci esime dall'adozione di una politica aziendale volta, da un lato, a misurare, valutare e migliorare le nostre performance ambientali e, dall'altro, a promuovere anche presso i nostri Clienti e Collaboratori comportamenti virtuosi in ottica di sostenibilità ambientale.

#### Politica Ambientale

Theorema adotta e diffonde ad ogni livello aziendale la presente Politica Ambientale che definisce l'orientamento dell'impegno aziendale, i principi d'azione e gli obiettivi generali che intende perseguire sul piano ambientale:

- Responsabilizzare l'intera organizzazione nella gestione dell'ambiente; ciascuno è chiamato a contribuire secondo le proprie attribuzioni e competenze;
- Coinvolgere e sensibilizzare i propri dipendenti/collaboratori/fornitori/clienti affinché sviluppino una corretta coscienza ambientale;
- Garantire il miglioramento continuo, assicurando il rispetto dei requisiti dettati dalla legislazione vigente e di eventuali altri requisiti sottoscritti dalla società;
- Esercitare la prevenzione efficace dell'inquinamento secondo il seguente ordine di priorità: prevenzione, riutilizzo e riciclo;
- Comprendere e tenere sotto controllo l'impatto ambientale prodotto dall'organizzazione, ponendo particolare attenzione alla riduzione dell'emissione di GES in atmosfera, del consumo energetico e dell'utilizzo della carta considerata come materia prima per una società di consulenza;
- Ottimizzare la gestione dei rifiuti promuovendo azioni di raccolta differenziata con il principio di tendere ove possibile al recupero e al riciclo in sostituzione dello smaltimento diretto

La politica ambientale intrapresa mira a raggiungere entro il 2030 i seguenti target:

Target 2030	
 <b>RISPARMIO ENERGETICO</b> Riduzione del 30% in kWh vs 2020 dei consumi energetici collegati all'operatività aziendale	 <b>RISPARMIO MATERIE PRIME</b> Azzeramento del consumo di carta per la stampa degli output delle attività consulenziali



## ENERGIA ED EMISSIONI DI GAS EFFETTO SERRA

Con l'obiettivo di ottimizzare i consumi energetici derivanti dall'operatività della sede aziendale Theorema ha adottato **regole di condotta *energy saving*** rivolte all'intera comunità consulenziale: soci, dipendenti, collaboratori e ospiti. Si tratta di regole di buon senso (es. spegnere le multiprese dotate di interruttore che alimentano le postazioni di lavoro ogniqualvolta il PC/Notebook non viene utilizzato, evitando quindi di lasciare le apparecchiature alimentate in standby) che però è sempre utile ribadire allo scopo di tenere alto il livello di attenzione sul tema del risparmio energetico.

Nel corso degli ultimi anni Theorema ha adottato soluzioni tecniche e tecnologiche volte a contenere i consumi energetici:

- progressiva sostituzione dei faretto alogeni con corrispondenti lampadine a LED, ciò ha consentito un risparmio dell'energia consumata per l'illuminazione degli ambienti in cui è avvenuta la sostituzione;
- progressiva sostituzione dei PC Desktop con PC Notebook, conseguendo un risparmio energetico sull'energia consumata dalle postazioni di lavoro;
- riorganizzazione dell'archiviazione dei dati e dei documenti informatizzati, spostando in cloud lo storage in sostituzione dell'archiviazione sui server locali dell'azienda.

### [Informativa B3 - Energia ed emissioni di gas a effetto serra]

I consumi energetici di Theorema sono riconducibili esclusivamente all'acquisto e consumo di energia elettrica così come risultanti dalle fatturazioni dell'Azienda fornitrice, non si registrano altresì consumi di combustibili fossili.

Consumi energetici (MWh)	2020	2021	2022	2023	2024
Consumo di energia elettrica (MWh)	22,9	22,0	23,1	22,2	22,9
di cui da fonti rinnovabili (*)	nd	42,3%	53,0%	47,9%	nd

(\*) Fonte dati: Sorgenia, stima del mix di combustibili utilizzato per la produzione dell'elettricità immessa nel sistema elettrico italiano, ivi inclusa l'energia importata, dall'impresa.

Le emissioni lorde stimate di gas effetto serra (GES) espresse in tonnellate di CO2 equivalente sono riconducibili al solo Ambito 2, ovvero derivanti dalla generazione di energia elettrica acquistata, non disponendo di fonti di proprietà o controllate.

Emissioni GES (tCO2eq)	2020	2021	2022	2023	2024
Ambito 1	---	---	---	---	---
Ambito 2 (*)	7,8	6,9	9,0	7,1	6,1

(\*) Fattore di Emissione: fonte <https://www.nowtricity.com/country/italy/>



## USO DELLE RISORSE E GESTIONE RIFIUTI

La politica aziendale mira ad un uso consapevole delle risorse naturali, a limitare la produzione di rifiuti tramite un consumo oculato di materiali (carta, in primis) e la preferenza per acquisti compatibili con la filiera del riuso / riciclo.

Le azioni intraprese per limitare il **consumo di carta**:

- dematerializzazione dei processi aziendali, anche di quelli a valenza legale grazie all'adozione della firma digitale;
- archiviazione digitale dei documenti in luogo dell'archiviazione cartacea;
- dematerializzazione degli output dei servizi consulenziali, trasmessi digitalmente tramite servizi di posta elettronica certificata;
- adozione di regole di comportamento per dipendenti e collaboratori con riferimento alle stampe (stampa in b/n e fronte-retro solo quando strettamente necessario), riciclo e differenziazione della carta per la quale nella sede aziendale sono presenti appositi contenitori di raccolta.

Tali misure hanno consentito di **ridurre l'incidenza del consumo di carta** rispetto al volume delle attività realizzate, risparmio misurato dal rapporto tra la quantità di fogli acquistati e consumati e il Valore della Produzione aziendale. La limitazione degli stampati, oltre che in termini di carta, ha comportato anche un minor utilizzo e successivo smaltimento di toner.

[Informativa B7 - Uso delle risorse, economia circolare e gestione dei rifiuti]

Consumi carta	2020	2021	2022	2023	2024
Numero fogli A4 x 1.000 € VdP	24,0	20,6	14,2	16,0	12,5

L'ufficio della società è dotato di una stampante a noleggio con canone trimestrale, sono compresi i toner, smaltiti in un contenitore apposito che viene periodicamente ritirato da una società incaricata da AMA Spa.

Theorema si è impegnata nella **riduzione dei rifiuti in plastica** a partire dalle bottiglie dell'acqua che sono state sostituite con la fornitura di acqua in vetro vuoto a rendere: nel 2024 sono state acquistate 1.320 bottiglie di acqua da 1 lt in vetro, corrispondenti a 880 bottiglie da 1,5 lt in plastica, considerando che una bottiglia di plastica pesa in media 40 grammi, il risparmio sulla produzione di rifiuti da bottiglie di plastica per il 2024 è pari a **35,2 kg**.

La totalità dei rifiuti prodotti, tutti di natura domestica, è avviata ai processi di recupero per il tramite di società specializzate con le quali sono stati stipulati contratti di ritiro.

## 4 Sostenibilità sociale

### POLITICA PER LA SOSTENIBILITÀ SOCIALE

**Valorizzare il capitale umano, garantendo un ambiente di lavoro sicuro e salubre, favorevole alla crescita professionale e allo sviluppo delle competenze, inclusivo e coeso**

Theorema, nel riconoscere l'importanza e il valore della comunità professionale – soci, dipendenti e consulenti free lance - mira a garantire le migliori condizioni lavorative e a promuovere una cultura aziendale che previene qualsiasi forma di abuso, valorizza le diversità e garantisce un ambiente di lavoro in cui ciascuno può collaborare esprimendo la propria attitudine professionale. Nel rapporto di lavoro, valorizza le competenze, le potenzialità e l'impegno, adoperando criteri di valutazione chiari e omogenei.

#### Politica del Lavoro e dei Diritti Umani

Nel corso del 2023 Theorema ha adottato la propria Politica del Lavoro e dei Diritti Umani che si basa sui seguenti principi:

- eliminare i pericoli più significativi in materia di salute e sicurezza connessi al settore in cui opera pianificando le attività con un approccio risk- based, in modo da ridurre al minimo le cause dei rischi correlati
- garantire che venga eliminata qualsiasi forma di discriminazione per tutto il percorso lavorativo dalla selezione del personale, all'assunzione, all'accesso alla formazione, alle promozioni, al licenziamento o pensionamento
- garantire che vengano utilizzati criteri di selezione appropriati basati su competenze, esperienze e prospettive diverse quando si assume nuovo personale, compreso il management. Tutti gli annunci e i contratti di lavoro non conterranno alcun riferimento a qualsivoglia elemento di discriminazione diretta o dedotta
- creare un ambiente in cui le differenze individuali e i contributi di tutti sono riconosciuti e valutati
- governare efficacemente: esemplificare e promuovere l'impegno della Direzione per la Diversità & Inclusione attraverso l'uso di sistemi, politiche, processi, pratiche e operazioni di governance
- sostenere e difendere la Diversità & Inclusione: influenzare e promuovere attivamente pratiche organizzative e relazioni con gli stakeholder inclusive;
- rispettare norme e leggi in materia di salute e sicurezza, pari opportunità, anche con riferimento al quadro normativo di riferimento in cui opera e alle best practice rilevate;
- favorire l'impegno di tutti i dipendenti/collaboratori ad agire con rispetto e integrità in ogni relazione con colleghi, clienti, fornitori e con tutti gli attori con cui interagiscono

Nel corso del 2025 Theorema ha:

- certificato il proprio Sistema di Gestione per la Responsabilità Sociale ed Etica secondo i requisiti sia della norma PAS 24000:2022 che dello standard SA 8000:2014;
- ottenuto la certificazione UNI/PdR 125:2022 "Sistema di Gestione per la Parità di Genere".



**THEOREMA SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA**

Viale Tiziano 80 – 00196 Roma (RM) - ITALIA

Sede oggetto di certificazione:  
Viale Tiziano 80 – 00196 Roma (RM) - ITALIA

Bureau Veritas Italia S.p.A. certifica che il sistema di gestione dell'organizzazione sopra indicato è stato valutato e giudicato conforme ai requisiti della norma di sistema di gestione seguente

**PAS 24000:2022**

Campo di applicazione

Realizzazione di servizi di consulenza di Direzione strategico-organizzativa nell'ambito di: progettazione, implementazione e mantenimento di sistemi qualità, ambiente, sicurezza, anticorruzione, responsabilità sociale e sostenibilità; gestione degli adempimenti privacy e di modelli organizzativi di responsabilità amministrativa degli enti; assistenza alle start-up e progetti di sviluppo di imprese e filiere; valutazione economico finanziaria e analisi costi benefici di investimenti infrastrutturali; assistenza alla gestione e al monitoraggio della spesa pubblica; progettazione di sistemi informativi per il monitoraggio della spesa pubblica; progetti di comunicazione integrata e digitale; progettazione ed erogazione di attività di formazione.

Data della certificazione originale:	31 marzo 2025
Data di scadenza precedente ciclo di certificazione:	NA
Data dell'Audit di certificazione:	26 marzo 2025
Data d'inizio del presente ciclo di certificazione:	31 marzo 2025
Soggetto al continuo e soddisfacente mantenimento del sistema di gestione questo certificato è valido fino al: 30 marzo 2028	
N° Certificato - Revisione: IT341311-1	del: 31/03/2025

*Giulia Poletta*  
Giulia Poletta - Local Technical Manager



Indirizzo dell'organismo di certificazione:  
Bureau Veritas Italia S.p.A., Viale Monza, 347 - 20126 Milano, Italia

Ulteriori chiarimenti sul campo di applicazione di questo certificato e sui requisiti applicati della norma di sistema di gestione possono essere ottenuti consultando l'organizzazione. Per controllare la validità di questo certificato consultare il sito [www.bureauveritas.it](http://www.bureauveritas.it)

MS N°0009



Certificato di Conformità/ Certificate of Approval

Sistema di Gestione per la Responsabilità Sociale ed Etica  
The social accountability Management Systems

Si certifica che il Sistema di Gestione di/Theis to certify that the Management System of

**THEOREMA S.r.l.**

Viale Tiziano, 80 – 00196 Roma (RM)

è conforme ai requisiti dello standard/meet the requirements of

**SA 8000:2014**

Il presente certificato è valido per il seguente campo di applicazione:  
This certificate is valid for the following scope of operations:

Realizzazione di servizi di consulenza di direzione strategico-organizzativa nell'ambito di: progettazione, implementazione e mantenimento di sistemi qualità, ambiente, sicurezza, anticorruzione, responsabilità sociale e sostenibilità; gestione degli adempimenti privacy e di modelli organizzativi di responsabilità amministrativa degli enti; assistenza alle start-up e progetti di sviluppo di imprese e filiere; valutazione economico finanziaria e analisi costi benefici di investimenti infrastrutturali; assistenza alla gestione e al monitoraggio della spesa pubblica; progettazione di sistemi informativi per il monitoraggio della spesa pubblica; progetti di comunicazione integrata e digitale; progettazione ed erogazione di attività di formazione.

Provision of strategic and organizational management consulting services in the areas of: Design, implementation, and maintenance of management systems for quality, environment, occupational health and safety, anti-bribery, social responsibility, and sustainability; Compliance with data protection regulations and organizational models pursuant to corporate administrative liability frameworks; Support for start-ups and development projects for enterprises and supply chains; Economic and financial evaluation and cost-benefit analysis of infrastructure investments; Support in the management and monitoring of public expenditure; Design of information systems for public expenditure monitoring; Development and implementation of integrated and digital communication projects; Design and delivery of training programs.

Data di emissione/First issue:	28 Marzo 2025
Data di revisione/Current date:	28 Marzo 2025
Data di scadenza/Expiry date:	27 Marzo 2028
Certificato nr./Certificate no.:	IT01-SA025

Approvato da/Approved by:

*Marco Mammelli*

Il presente certificato è di proprietà D.A.S. Certification Kft. La validità è subordinata al approvamento delle verifiche annuali di Sorveglianza.  
For qualified information regarding a current valid status of the present certificate, contact D.A.S. Certification Kft. e-mail [info@dascertification.com](mailto:info@dascertification.com)  
This certificate is the property of D.A.S. Certification Kft. and remains valid subject to satisfactory of annual Surveillance audits.  
For any updated and proper information on the present certificate status, please contact D.A.S. Certification Kft. e-mail [info@dascertification.com](mailto:info@dascertification.com)

D.A.S. Certification Kft  
Kálmán Imre utca 1.  
1054 Budapest, Hungary  
[www.dascertificationkft.com](http://www.dascertificationkft.com)



CERTIFICATO n°  
CERTIFICATE n° 69577

SI CERTIFICA CHE IL SISTEMA DI GESTIONE PER LA PARITÀ DI GENERE DI  
THIS IS TO CERTIFY THAT THE MANAGEMENT SYSTEM FOR GENDER EQUALITY OF

**THEOREMA S.r.l.**

IT - 00196 ROMA (RM) - VIALE TIZIANO 80

NELLE SEGUENTI LINEE OPERATIVE / IN THE FOLLOWING OPERATIVE UNITS

IT - 00196 ROMA (RM) - VIALE TIZIANO 80

RESULTA CONFORME ALLA LINEA GUIDA / HAS BEEN FOUND TO CONFORM TO THE GUIDELINES

**UNI/PdR 125:2022**

PER LE SEGUENTI ATTIVITÀ / FOR THE FOLLOWING ACTIVITIES

Measures to guarantee the parity of gender in the workplace: Realizzazione di servizi di consulenza di Direzione strategico-organizzativa nell'ambito di: progettazione, implementazione e mantenimento di sistemi qualità, ambiente, sicurezza, anticorruzione, responsabilità sociale e sostenibilità; gestione degli adempimenti privacy e di modelli organizzativi di responsabilità amministrativa degli enti; assistenza alle start-up e progetti di sviluppo di imprese e filiere; valutazione economico finanziaria e analisi costi benefici di investimenti infrastrutturali; assistenza alla gestione e al monitoraggio della spesa pubblica; progettazione di sistemi informativi per il monitoraggio della spesa pubblica; progetti di comunicazione integrata e digitale; progettazione ed erogazione di attività di formazione.

Measures to ensure gender equality in the workplace for: Provision of strategic and organizational management consulting services in the following areas: design, implementation, and maintenance of quality, environmental, safety, anti-corruption, social responsibility, and sustainability management systems; compliance management for data privacy regulations and organizational models for corporate administrative liability; support for start-ups and business and supply chain development projects; economic and financial evaluation and cost-benefit analysis of infrastructure investments; assistance in managing and monitoring public expenditure; design of information systems for public expenditure monitoring; integrated and digital communication projects; design and delivery of training activities.

Emissione del certificato per il primo anno "finanziata dall'Unione Europea - NextGenerationEU"

IL PRESENTE CERTIFICATO È SOGGETTO AL REGOLAMENTO PER LA CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA DI GESTIONE  
THE USE AND THE VALIDITY OF THE CERTIFICATE SHALL OBSERVE THE REQUIREMENTS OF THE RULES FOR THE CERTIFICATION OF MANAGEMENT SYSTEMS

PRIMA EMISSIONE FIRST ISSUE	03/03/2025
DATA DECISIONE DECISION DATE	03/03/2025
DATA SCADENZA EXPIRY DATE	02/03/2028
EMISSIONE CORRENTE CURRENT ISSUE	03/03/2025

*Marco Mammelli*

Marco Mammelli  
CERTIQUALITY S.r.l. PRESIDENTE  
Via G. Giardino 4 - 20129 MILANO (MI) - ITALY



CISQ is a member of



The International Certification Network  
[www.iqnet-certification.com](http://www.iqnet-certification.com)

For information concerning the validity of the certificate, you can call the line: [+390276000000](tel:+390276000000)

The validity of this certificate depends on annual surveillance audits.

For more information, please contact the issuing organization.

Management System.

Nel 2024 la società ha occupato n. 5 dipendenti e n.1 stagista, la distribuzione per genere, inquadramento, tipologia contrattuale e livello è riportata nella seguente tabella:

**[Informativa B8 - Forza lavoro - Caratteristiche generali]**

Dipendenti	Genere	Inquadramento	Tipologia contrattuale	Livello
1	Donna	Impiegata	Tempo indeterminato	8
2	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	7
3	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	5
4	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	4
5	Uomo	Operaio	Tempo indeterminato	1

Nell’arco del 2024, si sono verificati i seguenti eventi:

- a luglio, una risorsa in apprendistato ha rassegnato le dimissioni;
- a novembre, è stata inserita una nuova risorsa con contratto di stage;
- a dicembre, una risorsa è stata stabilizzata con contratto a tempo indeterminato.

**[Informativa B9 – Forza lavoro - Salute e sicurezza]**

Con riferimento ai propri dipendenti Theorema nel 2024:

- non ha registrato infortuni sul lavoro;
- non ha registrato decessi dovuti a infortuni e malattie professionali.

**[Informativa B10 – Forza lavoro - Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione]**

Considerata la diversità di inquadramenti e livelli contrattuali dei dipendenti, si ritiene poco significativo misurare l’equità retributiva di genere a partire dalla media della remunerazione annua lorda, pertanto di seguito è riportata una tabella riepilogativa delle RAL di tutti i dipendenti, segnalando che l’80% è rappresentato da donne.

Dipendenti	Genere	Inquadramento	Tipologia contrattuale	Livello	RAL annua Lorda
1	Donna	Impiegata	Tempo indeterminato	8	€ 33.670,00
2	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	7	€ 33.010,00
3	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	5	€ 24.260,00
4	Donna	Apprendistato	Tempo determinato	4	€ 13.200,00
5	Uomo	Operaio	Tempo indeterminato	1	€ 7.001,00

Per tutti i dipendenti Theorema applica il CCNL Metalmeccanico CONFAPI.



## SVILUPPO DELLE COMPETENZE

L'organizzazione aziendale si fa promotrice di continui momenti di condivisione di competenze nell'ambito della comunità professionale sia in relazione a singoli progetti consulenziali, sia con riferimento a tematiche di business consulting emergenti.

A prescindere dal rapporto lavorativo (dipendente o lavoro autonomo) le occasioni di scambio e sviluppo delle competenze sono aperte a tutta la comunità.

Allo sviluppo delle competenze si affianca la rigenerazione delle stesse e va in questa prospettiva il programma di scouting che ogni anno prevede di accogliere giovani neo-laureati in percorsi di apprendistato, nel 2024 Theorema ha accolto due apprendisti e uno stagista.

Per ogni stagista è previsto un programma formativo basato sull'affiancamento a consulenti senior su varie aree di competenza, definite anche il base al corso di studi, alle attitudini e alle preferenze degli stagisti. La formazione si completa con il training on the job in cui i ragazzi, seguiti da un consulente senior, prendono in carico e si responsabilizzano rispetto a specifici task progettuali.

Nel 2024 è stato organizzato un corso di formazione sull'uso efficace di Microsoft Teams come strumento di collaborazione e comunicazione a cui hanno partecipato tutti i dipendenti e consulenti abituali della società. La formazione ha mirato a favorire la dematerializzazione dei processi produttivi, riducendo l'uso di strumenti cartacei e fisici, e a contribuire alla mitigazione dell'impatto ambientale, potenziando al contempo le competenze digitali per una collaborazione più efficiente e sostenibile.

Nel 2024 sono stati erogati i seguenti corsi di formazione:

- un corso sulla **Pianificazione Economico-Finanziaria (PEF)**, tenuto da una Socia Senior di Theorema. Il corso, articolato in quattro lezioni di 2 ore, ha avuto l'obiettivo di fornire ai partecipanti strumenti teorici e pratici per analizzare, prevedere e gestire le performance economiche e finanziarie dell'impresa. Attraverso un'alternanza di lezioni frontali ed esempi applicativi, i partecipanti hanno appreso come tradurre gli obiettivi strategici in piani operativi e come valutarne la sostenibilità economico-finanziaria nel breve, medio e lungo periodo;
- un corso da remoto con docente sull'utilizzo della piattaforma **Microsoft Teams** erogato dalla società Dev4Side Software S.r.l. Il percorso formativo, articolato in cinque lezioni di 2 ore è stato finalizzato a potenziare le competenze nell'uso efficace degli strumenti di collaborazione e comunicazione offerti dalla piattaforma;
- un corso sull'utilizzo della funzionalità Microsoft 365 Copilot, erogati dalla società esterna Dev4Side. La formazione di una lezione di 2 ore ha avuto come obiettivo far comprendere la funzionalità di Copilot, come si integra in Teams e quali sono i principali casi d'uso aziendali.

### [Informativa B10 – Forza lavoro - Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione]

Corso	N° Dipendenti	N° Consulenti abituali	Ore Formazione
Pianificazione Economico-Finanziaria	3	2	8
Microsoft Teams	4	15	10
Microsoft 365 Copilot	--	3	2
<b>Totali</b>			<b>20</b>



## **BENESSERE LAVORATIVO**

Theorema ha previsto per tutti i dipendenti un Piano Sanitario Integrativo (link <https://www.ebmsalute.it/adesione-contributi/>) tramite l'adesione al Fondo EBM Salute al quale contribuisce mensilmente a copertura delle prestazioni sanitarie per il dipendente e, con estensione gratuita, a tutti i familiari fiscalmente a carico.

Si precisa che Theorema non ricade nell'obbligo dell'inserimento lavorativo di disabili (L 68/1999) e nel 2024 non ha avuto in organico persone con disabilità; tuttavia, gli ambienti di lavoro sono idonei ad accogliere persone con disabilità motorie essendo provi di barriere architettoniche.

La comunità professionale di Theorema si compone di soci, dipendenti e di un articolato network di consulenti ai quali è offerta la possibilità di lavorare in sede, anche nella prospettiva di favorire lo scambio di know-how in merito ai singoli progetti consulenziali, così come alle tematiche nuove ed emergenti della business consulting.

## 5 Etica professionale

Parole chiave come etica e sostenibilità costituiscono sempre più elementi essenziali per creare relazioni durature nel tempo, conquistare e/o mantenere quote di mercato e, soprattutto, la fiducia della collettività e degli stakeholders (clienti, consumatori, partner, investitori, istituzioni, etc.).

Theorema ha da tempo avviato una strategia di crescita che comprende la maturazione di una cultura d'impresa ispirata a principi condivisi, impegni e buone pratiche di responsabilità sociale. Abbiamo chiamato questo approccio "3E", ovvero l'impegno ad una gestione "Etica, Efficace ed Efficiente" delle nostre attività.

In questa prospettiva, Theorema ha adottato specifiche politiche:

- Politica anticorruzione;
- Politica per la sicurezza delle informazioni e dei dati personali;
- Politica ambientale;
- Politica del lavoro e dei diritti umani;
- Politica Equality, Diversity & Inclusion (ED&I).

Le politiche, reperibili al seguente link <https://www.theorema.it/informazioni-societarie>, specificano gli impegni rivolti a tutti i propri portatori di interesse (interni ed esterni) ed i principi di comportamento che Theorema adotta per garantire una condotta etica e sostenibile nell'azione professionale.

Gli stakeholder, compresi i Committenti o potenziali tali, possono inviare una segnalazione relativa alla violazione (o presunta tale) di uno degli impegni assunti all'email: [segnalazioni@theorema.it](mailto:segnalazioni@theorema.it)

Theorema ha ottenuto nel febbraio 2024 da AGCM (Autorità garante della Concorrenza e del Mercato) l'attribuzione del **Rating di Legalità**, con un punteggio pari a ★★.

### Politica Anticorruzione

Impegnata nel rispetto delle leggi per la prevenzione della corruzione, Theorema ha formalizzato un quadro di riferimento, rivolto a tutti i propri portatori di interesse (interni ed esterni), finalizzato a stabilire principi di comportamento coerenti con l'esigenza di una condotta etica nell'azione professionale.

Gli aspetti rilevanti della politica anticorruzione sono capitalizzati nelle procedure aziendali del Sistema Qualità:

- è richiamata quale standard di servizio garantito nei documenti commerciali rivolti ai propri committenti pubblici e privati, nonché quale obbligo negoziale qualificato nei contratti stipulati con le risorse e fornitori utilizzati nell'attività societaria
- definisce un canale di segnalazione per la comunicazione di eventuali condotte illecite o non conformi ai principi della Politica stessa da parte di referenti Theorema ([segnalazioni@theorema.it](mailto:segnalazioni@theorema.it)), con garanzia di riservatezza sia in relazione all'identità del segnalante sia in ordine al contenuto della segnalazione che alla sua stessa effettuazione; le modalità di gestione delle segnalazioni potranno essere oggetto di revisione ad esito del recepimento in Italia delle disposizioni della Direttiva europea 2019/1937 riguardante la protezione delle persone che segnalano violazioni del diritto dell'Unione

## **Politica per la sicurezza delle informazioni e dei dati personali**

Da sempre impegnata nel rispetto delle leggi e nella prevenzione delle problematiche relative al trattamento dei dati personali affidati dai propri Committenti e più in generale relativi ai propri stakeholder (interni ed esterni), Theorema ha adeguato il proprio Sistema di gestione ai requisiti proposti dal Regolamento UE 679/2016 (General Data Protection Regulation) e garantisce l'adozione di adeguate misure di sicurezza tecniche ed organizzative a dimostrazione della propria affidabilità e capacità di assicurare il rispetto della normativa vigente nonché gli ulteriori requisiti o istruzioni specifiche di volta in volta definiti contrattualmente dai propri Committenti.

Con la Politica per la sicurezza delle informazioni e dei dati personali Theorema intende fornire ai propri stakeholder adeguate garanzie in merito: a) alla propria capacità, per competenza, esperienza e prassi consolidate adottate, di assicurare il rispetto della normativa vigente in materia di protezione dei dati e degli interessati nonché degli ulteriori requisiti o istruzioni specifiche di volta in volta definiti contrattualmente; b) alla possibilità ed agli strumenti attivati per consentire agli interessati l'esercizio dei diritti che la normativa vigente nel tempo gli riconosce.

Nel corso del 2024 Theorema ha avviato i lavori per l'adeguamento ai requisiti dello standard UNI CEI EN ISO/IEC 27001:2024 «Sicurezza delle informazioni, cybersecurity e protezione della privacy», con l'obiettivo di conseguire la relativa certificazione entro il 2025.

### **[Informativa B12]**

La società Theorema nel corso del 2024 non è stata destinataria di condanne e/o sanzioni per la violazione delle leggi sull'anti-corrruzione attiva e passiva.

## 6 Nota metodologica

La Relazione sulla Sostenibilità è stata elaborata in coerenza con lo standard volontario per le Piccole e Medie Imprese non quotate (VSME ESRS – bozza di discussione gennaio 2024) predisposto dall'European Financial Reporting Advisory Group EFRAG nell'ambito del percorso di definizione degli European Sustainability Reporting Standards richiamati da Corporate Sustainability Reporting Directive. Theorema ha partecipato al test sul campo promosso da EFRAG per la sperimentazione dello standard semplificato VSME ESRS, testando il framework sulla propria informativa di sostenibilità.

### [Informativa B1]

La Relazione sulla Sostenibilità è stata preparata utilizzando il Modulo Base (Opzione A dello standard VSME ESRS) e su base individuale, pertanto, le informative riportate fanno riferimento alla sola società Theorema Srl.

Il riferimento temporale è all'esercizio che va dal 1° gennaio al 31 dicembre 2024.

### 6.1 Indice dei contenuti

Informativa	Descrizione   Note	Rif.
B1	Criteri per la redazione	Pag 19
B2	Pratiche per la transizione verso un'economia più sostenibile	Pag 6
<b>Informative ambientali</b>		
B3	Energia ed emissioni di gas effetto serra	Pag 10
B4	Inquinamento di aria, acqua, suolo	Non applicabile
B5	Biodiversità	Non applicabile
B6	Acqua Si precisa che il prelievo di acqua dalla rete idrica è finalizzato ad usi esclusivamente residenziali e conteggiati parametricamente nei consumi condominiali.	Non applicabile
B7	Uso delle risorse, economia circolare e gestione dei rifiuti	Pag 11
<b>Informative sociali</b>		
B8	Forza lavoro - Caratteristiche generali	Pag 14
B9	Forza lavoro - Salute e sicurezza	Pag 14
B10	Forza lavoro - Retribuzione, contrattazione collettiva e formazione	Pagg. 14-15
B11	Lavoratori nella catena del valore, comunità interessate, consumatori e utilizzatori finali	Non applicabile
<b>Informativa sulla condotta</b>		
B12	Condanne e sanzioni per corruzione attiva e passiva	Pag 18